

笔夏
生辉

夏晓华写作课·公文写作

执笔 公选王遴选研究院院长 童 义

主讲 公选王大学首席教育官 夏晓华



第三十讲

经验交流材料怎么写？



目录

content

- 1. 什么是经验材料
- 2. 经验材料表达形式
- 3. 经验交流材料的重要意义
- 4. 经验材料与工作总结的区别
- 5. 经验交流材料的写作技巧
- 6. 经验材料范文

1

什么是经验材料

什么是经验材料

经验材料是指党政军机关、群众团体、企事业单位为了总结成功做法、传播先进事迹、表彰奖励先进、交流推广经验所写的文字材料。是党政机关应用性公文中使用频率最高的一种文体。

2

经验材料表达形式

经验材料表达形式

大会交流发言

表彰评比

工作简报

以文件形式转发

3

经验交流材料的重要 意义

经验交流材料的重要意义

无论是机关企事业单位，还是社团民间组织，通常会通过会议、简报、通报等形式，交流情况、交流经验、交流体会、促进工作，这种做法比较普遍，也是展示单位形象、体现部门业绩、展现领导水平的一种方式。

对于管理者来说，抓两头、促中间，抓典型、带一般，无疑是常用的一种领导方法。因此，经验交流材料总是必不可少的。

4

经验材料与工作总结 的区别

经验材料与工作总结的区别

	工作总结	经验材料
内容	工作总结的内容讲究全面，既要肯定成绩，又要指出问题	经验材料不仅是只讲成绩，而且要把成绩中最精粹、最闪光、最独特的东西提炼出来
参照物	工作总结的参照物是初期的工作计划、安排部署，是自己跟自己比，是纵向比	经验材料的参照物是同行业、同类别的群体，是自己跟别人比，是横向比
作用	工作总结主要是写给自己看，写给上级看	经验材料主要是写给别人看，写给同行看，用以指导今后的工作 更深刻、更独特、更凝练

人无我有、人有我新、人新我特

5

经验交流材料的写作技巧

第一，把握本质，突出独创性、 先进性

必须抓住经验的可学之处、先进之处，挖掘它的典型意义



第二，选好主题，口子要小，立意要新

1.选题口子要小

例：在某省召开县域经济工作会议，要求选取5个县市作典型交流，通常情况下，都会给定该县市主要侧重哪个方面，比如：A县（市）主要讲重大项目建设、B县（市）主要讲新型工业化带动、C县（市）主要讲绿色低碳发展、D县（市）主要讲防范化解政府债务风险、E县（市）主要讲优化营商环境，每个县市从不同的侧面去展示各自最具特色的亮点工作，从小切口去写，而不能面面俱到，最后不知所云。

第二，选好主题，口子要小，立意要新

2.立意要新颖独到

例：总结“抓典型”方面的经验，也就是突出“示范带动”。

如果从怎样“宣传典型”的角度去选题，很难写出新意来。

换个角度，从“怎样让先进典型不吃亏”去总结，就很有新意，也就是让“典型”有政治地位、有经济地位，同时为“典型”担当负责、容错纠错，这样写，角度新颖，就会耳目一新。

第三，标题既要直观醒目、又要不拘一格

第一种：直接表述

如：《五大“盲盒”开展岗位大练兵》，让人一看就明白在谈对练兵对象进行不知情的实战训练而形成的经验

第二种：间接表述

如：《“鲇鱼效应”激活岗位一池春水》，使人既知道基本做法，又知道目的、效果

第三种：提问式

如：《破解人才工作四大高招在哪里》（人才在哪里？人才怎么引？人才怎么用？人才怎么留），通过提出问题，引人想知下文

第四种：对比式

如：《从23人受处罚到荣立集体三等功——**班子蜕变之道》，通过前后对比，给人留下深刻印象

第四，掌握素材，情况要真，挖掘要深

围绕主题挖掘素材

点面结合挖掘素材

面（综合情况）：主要做法、综合效果、数字分析等

点（典型事例）：能够说明主题和效果的具体人、具体事

不带框框挖掘素材

把重点放在了解典型事例和综合效果上

第五，提炼观点，把握本质，体现特色

在“为什么”上启迪思路

一是要详细介绍当时面对着什么样的新情况、新问题、新矛盾

二是基于什么考虑

在“怎么做”上提供借鉴

集中笔墨介绍解决矛盾和问题的主要做法、重点措施和保证手段

多写细节，多写有特色的做法

在“体会心得”上交流经验

介绍经验的内涵，揭示经验的实质，让学习者抓住要领学，抓住

本质学

第六，注重结构，谋篇要精，布局要好

结构：开头+正文+结束语



公选王遴选网

为梦想插上腾飞的翅膀

开头部分：

开门见山介绍主题，概括介绍整体效果，自然引出做法

正文部分：

第一种：横式结构，按问题的性质，从几个侧面和角度来说明，相互之间为并列关系

第二种：纵式结构，按照事物发展过程来叙述，几个观点或做法，既互相联系，又逐步深入，相互之间为递进关系

无论采用何种结构形式，具体到每个问题或每个做法，一般都由“为什么、是什么、怎么办”这三个要素构成

结束语部分：

要短促有力，言辞恳切，语言得体

这一部分如果不是在会上介绍，一般也可以舍去不写